

AAN

Geadresseerde



DATUM: 14 april 2022  
ONDERWERP: Jaarverslag 2021 ZeelandBruist  
VAN: Nico Landsman  
TELEFOON: 06-40017191  
E-MAIL: NicoLandsman@ZeelandBruist.NU

Beste lezer,

Het doet ons genoegen u hierbij het Jaarverslag 2021 van ZeelandBruist aan te bieden. We waren actief voor energie(ke) gemeenten, voor de cliëntondersteuning in de zorg, voor bewonersinitiatieven in zorg, welzijn en wonen, voor het warmtenet in Dauwendaele en voor nog meer. Voor én met: we werken liefst in opdracht (voor het brood op de plank), maar doen meestal meer dan gevraagd doordat we bevlogen zijn, ons hart volgen en samenwerken met de mensen om wie het gaat. We zien gerechtvaardigde behoeften waar we met onze expertise en ervaring wat aan kunnen doen. Zo sorteren we voor op de vraag naar ondersteuning bij het opzetten van burgerfora als nieuwe vorm van burgerparticipatie.

Met bruisende groet,

Nico Landsman



# ZeelandBruist

## Jaarverslag 2021

### 1 Inhoud

1	Inhoud.....	2
2	Doelstelling.....	3
3	Leden.....	3
4	Communicatie.....	3
4.1	Buitenkring ZeelandBruist+.....	3
4.2	Duurzame Doorbraak.....	4
5	Projecten.....	4
5.1	Traject Energieke Gemeenten.....	4
5.2	Clïëntondersteuning Oosterschelderegio.....	6
5.3	Nederland Zorgt voor Elkaar (NLZVE).....	8
5.4	Warmtenet Dauwendaele – proef aardgasvrije wijk.....	8
5.5	MAEX Sociale Ondernemingen.....	9
6	Projecten in ontwikkeling.....	9
6.1	Participedia.....	9
7	Staan in de samenleving.....	9
8	Domeinen, Dienst- en Productstromen.....	10
8.1	Bruisgesprek.....	11
8.2	Bruisbijeenkomst.....	11

8.3	Bruistraject .....	11
9	Toekomstvisie 2022 en verder .....	12

## 2 Doelstelling

ZeelandBruist heeft als motto: “Met de kracht van mensen SAMEN verder”.

De statuten van Coöperatie ZeelandBruist U.A. vermelden als doelstelling: “De coöperatie heeft ten doel te voorzien in de stoffelijke behoeften van haar leden door het uitoefenen van een sociale onderneming met als doel het bijdragen aan een florierende samenleving. Dit gebeurt door het aanjagen, versnellen, faciliteren en bevorderen van sociale innovatie. Daarmee verwerft de coöperatie inkomsten voor zichzelf en voor de leden. Enerzijds door het leveren van producten en diensten en anderzijds door het samenwerken met partners in wederzijds voordeel. Daarnaast stimuleert en ondersteunt de coöperatie de professionele ontwikkeling van de leden en al hetgeen hiermee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk of noodzakelijk kan zijn. De coöperatie sluit met haar leden een ledenovereenkomst.”

## 3 Leden

De oprichting vond plaats op 26 maart 2019 bij notaris Sturkenboom van kantoor Sauer & Oonk te Vlissingen. In 2021 is Astrid Nieste toegetreden en is het lidmaatschap van Don Monfils geëindigd. Alle leden van de coöperatie vormen samen zowel de Algemene Vergadering als het bestuur:

- Ruth de Bruin, voorzitter.
- Nico Landsman, secretaris.
- Sonja Nossent, penningmeester.
- Astrid Nieste, lid

## 4 Communicatie

ZeelandBruist heeft een website: [www.zeelandbruist.nu](http://www.zeelandbruist.nu).

ZeelandBruist is een sociale onderneming en genoteerd aan de [MAEX-Zeeland](https://maex-zeeland.nl).

ZeelandBruist heeft een Twitter account onder de naam @ZeelandBruist.

### 4.1 Buitenkring ZeelandBruist+

ZeelandBruist werkt in haar projecten graag samen met tal van samenwerkingspartners, waaronder andere sociale ondernemingen. In 2021 hebben we expliciet uitgereikt naar vijf van dergelijke ondernemingen in Zeeland: Twigt-Om, Stichting Werken en Leren, Helder Milieuvadvis en 0e-lijn en De ParticipatieStrateeg. We versterken de onderlinge banden door gezamenlijke reflectiesessies te organiseren. In 2021 hebben bijeenkomsten met deze ‘buitenkring’ plaatsgevonden op 5 maart 2021, 14 april 2021

(over Waarde ('vita's'), geld en verbeelding, een visie van Wim Twigt), 19 mei 2021, 18 juni 2021, 9 september 2021, 5 november 2021 (we speelden 'Narratopia', een vertel- en gespreksspel).

## 4.2 Duurzame Doorbraak

Op Duurzame Dinsdag, 7 september 2021 is ZeelandBruist een van de organisaties van 'de Duurzame Doorbraak'. Onze ambitie is dat in 2022 in tenminste drie Zeeuwse gemeenteraden wordt gesproken over een lokaal burgerberaad klimaat of energie. Op 2 november 2021 heeft Nico Landsman over dit onderwerp ingesproken in de Commissie Algemeen Bestuur van de gemeenteraad van Middelburg.

ZeelandBruist heeft €100 bijgedragen aan de cartoons die zijn gemaakt om uitleg te geven over wat een burgerberaad is. Zie: [www.burgerberaad.nu](http://www.burgerberaad.nu).

# 5 Projecten

## 5.1 Traject Energieke Gemeenten

Na de start in voorjaar 2020 heeft het Traject Energieke Gemeenten geheel 2021 en begin 2022 gelopen. Per 1 maart 2022 is het Traject (voorlopig) afgerond.

ZeelandBruist speelde hier een zeer actieve rol in: Sonja Nossent trad op als algemeen procesbegeleider en praktisch coördinator, Nico Landsman was samensteller van de Participatie Toolkit en Ruth de Bruin droeg bij aan communicatie uitingen. Allen traden bovendien op als facilitators van bijeenkomsten.

**Aanleiding** voor het traject was, dat iedere gemeente eind 2021 een Transitievisie Warmte (TVW) gereed moest hebben. Daarin staat met welke wijken en dorpen vóór 2030 begonnen wordt om van het aardgas af te gaan, en welke later zullen volgen. Per wijk en dorp staat er ook welke duurzame warmtebron het meest kansrijk is (maar dat kan in de toekomst nog veranderen).

Animo van inwoners en meedenken en meedoen in de plannen is natuurlijk cruciaal voor het realiseren van de warmtetransitie. Daarom was het doel van Energieke Gemeenten om Zeeuwse gemeenten te ondersteunen om de processen naar TVW (en later de Wijkuitvoeringsplannen) met inwonerparticipatie in te richten. Door samenwerking met diverse Zeeuwse organisaties, die met inwonersgroepen aan de slag gaan of al zijn, benutten we niet alleen hun expertise en netwerk, maar versterkten we óók hen bij het handen en voeten geven aan inwonerparticipatie in de warmtetransitie.

In 2021 (en begin 2022) zijn met name de volgende **activiteiten** uitgevoerd:

- Bijdragen aan de website en nieuwsbrieven van het Zeeuws Energie Akkoord (ZEA).
- Lancering van 1e versie én update van de Sociale Warmte Atlas Zeeland.
- Lancering van 1e versie én update van de Participatie Toolkit.
- Organisatie en facilitering van 8 (online) bijeenkomsten van het Doe & Leer Lab:
  - 4 Kwartaalsessies: met name over participatie tools en -aanpakken en hun toepassing in de praktijk.
  - 4 Excursies: met name over praktijkvoorbeelden uit Zeeland en elders in het land.

- Samenstelling van een Terugblik van elke bijeenkomst en plaatsing op de ZEA-website.
- Leidraad voor inwonerparticipatie in de warmtetransitie - gebaseerd op de lessen uit het Doe & Leer Lab met handvatten voor:
  - Gemeenten en inwonersgroepen én hun samenwerking.
  - Voor gemeenten afzonderlijk.
  - Voor inwonersgroepen afzonderlijk.
  - Voor professionele ondersteuners van gemeenten en inwonersgroepen.
- Evaluatie-onderzoek onder gemeenten, inwonersgroepen en organisaties die hen ondersteunen (totaal N= 41), inclusief peiling van belangstelling voor vervolgvactiteiten in 2022 en verder:
  - Jaarlijkse updates van de Sociale Warmte Atlas en de Participatie Toolkit.
  - Meer bijeenkomsten van het Doe & Leer Lab.
  - Ontwikkeling van een digitaal regionaal participatie platform over en voor burger- en overheidsparticipatie in Zeeland (voor méér leefbaarheidsthema's dan alleen de energietransitie).
  - Vorming van een Zeeuwse pool van getrainde 'buurtcoaches', die inwonersgroepen én gemeenten kunnen ondersteunen bij de ontwikkeling van Wijkuitvoeringsplannen (WUP's).
  - Vorming van een pool van onafhankelijke professionele begeleiders.

In het Traject Energieke Gemeenten zijn met, door en voor de samenwerkingspartners, uiteindelijk **vier hulpmiddelen** ontwikkeld om inwonerparticipatie concreet en 'op maat' vorm te geven. Deze hulpmiddelen kunnen dus door gemeenten worden gebruikt, als ook door de organisaties die met inwonersgroepen aan de slag zijn, én door inwonersgroepen zelf. Denk daarbij aan stads-, dorps- en wijkraden en -werkgroepen, energiecoöperaties en andere inwonerinitiatieven.

 <p><b>Sociale Warmte Atlas Zeeland</b></p> <p>De Atlas laat zien waar sociale warmte zit.</p> <p style="text-align: right;">→</p>	 <p><b>Participatie Toolkit</b></p> <p>In de Toolkit vind je tools, aanpakken, praktijkervaringen en -verhalen.</p> <p style="text-align: right;">→</p>	 <p><b>Doe &amp; Leer Lab</b></p> <p>In het Lab leren we met en van elkaar voor inwonerparticipatie in de warmtetransitie.</p> <p style="text-align: right;">→</p>	 <p><b>Leidraad</b></p> <p>Voor inwonerparticipatie in de warmtetransitie.</p> <p style="text-align: right;">→</p>
---	--	--	---

Deze [flyer](#) geeft beknopte informatie over de vier hulpmiddelen. Meer informatie over het Traject én de hulpmiddelen zelf zijn allemaal te vinden op: [www.zeeuwsenergieakkoord.nl/participatie](http://www.zeeuwsenergieakkoord.nl/participatie)

**Andere opbrengsten** van het Traject Energieke Gemeenten waren:

- Positieve waardering voor de ontwikkelde hulpmiddelen, de wens om deze in de lucht en geactualiseerd te houden, plus suggesties voor verbeteringen.
- Toename in contacten en samenwerking tussen Zeeuwse partijen die actief zijn rond warmtetransitie en/of inwonerparticipatie.
- Groei van het netwerk dat uitnodigingen ontving voor de bijeenkomsten van het Doe & Leer Lab, met name een toename van het aantal inwonersgroepen. Uiteindelijk:
  - Bijna 90 personen van gemeente, provincie en Zeeuws Energie Akkoord.
  - Bijna 30 personen van inwonersgroepen.
  - Bijna 30 personen van organisaties die inwonersgroepen en/of gemeenten bij de warmtetransitie ondersteunen.
- Meer focus op behoeften van en handvatten voor inwonersgroepen, naast die van gemeenten, zodat beide zijden van het samenspel adequate ondersteuning gaan krijgen én er meer onderlinge verbinding gaat ontstaan.
- Verkenning van financieringsmogelijkheden voor vervolgactiviteiten (per juni 2022: dit loopt nog).

**Feitelijke informatie:**

- Penvoerder van het Traject was Baukje Bruinsma van gemeente Schouwen-Duiveland.
- Het Traject viel in het Zeeuws Energie Akkoord binnen Hoofdtafel Gebouwde Omgeving - Subtafel Transitievisie Warmte.
- Samenwerkingspartners waren alle 13 Zeeuwse gemeenten, Provincie Zeeland, bureau Over Morgen, Energieambassadeur en Zeeuwse organisaties die inwonersgroepen ondersteunen, zoals ZMf, ZKF, Zeeuwind, ZVKK, Participatie Netwerk Zeeland, ZB Planbureau & Bibliotheek.
- Looptijd was juni 2020 t/m februari 2022.
- Financiering kwam van Stichting Zeeuwse Publieke Belangen, het Energiebudget van de gezamenlijke Zeeuwse gemeenten en co-financiering van alle deelnemende partners.
- Contactpersoon: Sonja Nossent, [sonjanossent@zeelandbruist.nu](mailto:sonjanossent@zeelandbruist.nu).

## 5.2 Cliëntondersteuning Oosterschelderegio

Sonja Nossent en Ruth de Bruin waren van zomer 2019 tot voorjaar 2021 als procesbegeleiders betrokken bij het 'Koploperproject Cliëntondersteuning Oosterschelderegio'.

Cliëntondersteuning biedt inwoners onafhankelijke informatie, advies en hulp in hun zoektocht naar passende zorg of ondersteuning. Cliëntondersteuners helpen bij het

verhelderen van de hulpvraag, denken mee over oplossingen in de eigen omgeving en helpen bij het aanvragen van voorzieningen. Cliëntondersteuners zijn dus 'meedenkers' voor inwoners met een hulpvraag.

In het Koploperproject hebben de 7 gemeenten in de Oosterschelderegio, het samenwerkingsverband SWVO, aanbieders van cliëntondersteuning en 'het veld' met begeleiding van ZeelandBruist gewerkt aan vier uitdagingen:

- Versterken van de samenwerking tussen informele (vrijwillige) en formele (beroepsmatige) cliëntondersteuning.
- Verbeteren van de vindbaarheid van cliëntondersteuning voor inwoners en verwijzers.
- Borging van de onafhankelijke positionering van cliëntondersteuning.
- Inzet van ervaringsdeskundigen als cliëntondersteuners bij Beschermd Wonen / Maatschappelijke opvang (pilot).

Als ruimtehouder en procesbegeleider heeft ZeelandBruist de bodem (hosting space) verzorgd voor:

- de vraagstukken;
- het projectteam en andere betrokkenen;
- hun avontuur van weten en niet-weten;
- het vinden van richting en koers daarin en
- het duiden van zinvolle next-steps.

We zijn met het projectteam aan een reis begonnen die we medio maart 2021 hebben afgerond. Het projectteam bestond uit twee medewerkers van SWVO en twee gemeentelijk beleidsmedewerkers. Gedurende de reis hebben we drie reflectiesessies gefaciliteerd rond de thema's:

- Doen we samen de goede dingen? (januari 2020).
- (Hoe) kunnen we dit najaar koplopen, met doorlopende impact tot in 2021 en daarna? (juni 2020).
- Welke beweging hebben we tot stand gebracht en waar zit het avontuur (nog)? (februari 2021).

Mede door de inzet van ZeelandBruist heeft het project veel concrete resultaten opgeleverd waarmee men in het veld verder kan werken. Dit zijn onder andere:

- Het online interactief platform Zeeland Zorgt Samen.
- De communicatie-toolbox.
- De Meedenkgids.

Alle producten zijn te vinden op <https://zgs.1sociaaldomein.nl> en op [www.meedenkerszeeland.nl](http://www.meedenkerszeeland.nl).

Het projectteam heeft het Koploperproject afgesloten met een verslag voor het bestuur en management van het samenwerkingsverband SWVO. ZeelandBruist heeft voor dat einddocument een eigen reflectie opgesteld, vanuit het perspectief van procesbegeleiding.

### 5.3 Nederland Zorgt voor Elkaar (NLZVE)

ZeelandBruist en NLZVE organiseerden op 25 mei 2021 een Zoom-bijeenkomst voor de geïnventariseerde bewonersinitiatieven welzijn, zorg en wonen in Zeeland met als doelen:

- Het uitwisselen van ervaringen tussen bewonersinitiatieven in Zeeland.
- Het ervaren van plezier hierin.
- Het kennis nemen van de Koepel van Zorgcoöperaties Zuid-Nederland als bron voor het delen van ervaringen.

Als vervolg daarop is een project opgezet met de Koepel en Anna-Zorgt (de eerste zorgcoöperatie in Zeeland). Het doel is dat toekomstrichtingen worden ontwikkeld vanuit inwonersperspectief en gemeenschapskracht. Daartoe worden bestaande bewonersinitiatieven in de leefwereld onderling verbonden bij het ontwikkelen van de visie en om samen sterker te staan in contacten met de systeemwereld. Bij voorkeur ontstaat een Zeeuws bestuur van het Platform Zeeland, aangesloten bij de Koepel en NLZVE als blijvend middel voor de toekomstige ontwikkeling.

Door corona werd de geplande bijeenkomst van 16 november 2021 uitgesteld tot 18 februari 2022, maar door storm was er uitstel tot 1 april 2022. Die bijeenkomst wordt in 2022 gevolgd door een excursie naar zorgcoöperaties en dorpsondersteuners in oostelijk Noord-Brabant en een (nog nader te financieren) bijeenkomst met bewonersinitiatieven en de instellingszorg in Zeeland.

### 5.4 Warmtenet Dauwendaele – proef aardgasvrije wijk

De gemeente Middelburg is een pilot gestart om industriële restwarmte uit het Industriegebied Arnestein te gebruiken voor de verwarming van ongeveer 900 huizen in de wijk Dauwendaele. Dit is een technisch en financieel uitdagend project waarvoor het Rijk een zogenaamde PAW subsidie geeft (PAW: Programma Aardgasvrije Wijken).

Een succesvolle pilot draagt bij aan de klimaatdoelen van Parijs, maar geeft de inwoners ook duurzame en interessant geprijsde warmte. Daarnaast is het de bedoeling dat de initiatiefnemers, projectpartners en anderen kunnen leren van de hier opgedane ervaringen.

ZeelandBruist heeft samenwerking gezocht met De Participatiestrategie om het participatie- en communicatietraject vorm te geven samen met de gemeente Middelburg en de andere projectpartners Zeeuwind, Woongoed, NetVerder en Eastman/Synthomer. Dat traject moet mede leiden tot 70% huurders van corporatiewoningen en 80% huiseigenaren die 'ja' zeggen tegen het warmtenet. In het projectteam bewaakt ZeelandBruist dat het perspectief van de inwoners gelijke tred houdt met de technische aspecten van het project.

We hebben goede hoop dat Dauwendaele hiermee een boost krijgt in het gasloos maken van een flink aantal huizen. Mocht het warmtenet om technische of financiële redenen uiteindelijk niet haalbaar blijken, dan heeft de gemeente zich verbonden aan de opdracht dat de inwoners door dit traject dan wel meer kennis en besef van



duurzaamheid en de noodzaak tot energiebesparing hebben gekregen. ZeelandBruist en de Participatiestrategie spelen hier met communicatie een belangrijke rol in.

## 5.5 MAEX Sociale Ondernemingen

Voor de Provincie Zeeland is gewerkt aan het stimuleren van sociale ondernemingen in Zeeland om meer gebruik te maken van de voordelen van het MAEX-platform, zoals de MAEX-Impuls, gratis juridisch advies en webinars.

Met 21 sociale ondernemingen zijn in 2021 gesprekken gevoerd. Vaak is het verkrijgen van een financiële MAEX-impuls de aanleiding om een profiel in te vullen. Soms is het nieuwsgierigheid naar het meten van de eigen maatschappelijke impact met het instrument dat de MAEX heeft gebaseerd op de Sustainable Development Goals (SDG's). Het is niet duidelijk geworden of de gesprekken daadwerkelijk hebben geleid tot meer gebruik van de voordelen van het MAEX-platform.

De verwachting was dat het mogelijk zou zijn om sociale ondernemingen onderling te koppelen. Door de grote diversiteit en het niet in elkaars kanalen opereren bleek dit echter niet mogelijk. Wel zijn adviezen gegeven voor de verbetering van de werking van het MAEX-platform.

## 6 Projecten in ontwikkeling

### 6.1 Participedia

ZeelandBruist ondersteunt het manifest voor een Nationaal Burgerberaad Klimaat en Milieu en heeft in 2021 bijgedragen aan het werk van de TransitieMotor op dit vlak. In de verkenningen is gebleken dat Participedia.net een wereldwijde kennisbank is met meer dan 1900 casussen op het gebied van publieke participatie en democratische innovatie. Participedia is toegankelijk in 7 talen. Aan het Canadese kernteam is gevraagd om Nederlands toe te voegen als achtste taal. Eind 2021 is deze toevoeging in de planning opgenomen en begin 2022 gerealiseerd.

De ambitie is dat alle belangrijke lopende en afgeronde Nederlandse casussen in Participedia worden opgenomen, waarmee een kennisbank ontstaat, waardoor de Nederlandse kennisbasis van burgerparticipatie door universiteiten, hogescholen en burgerinitiatieven kan worden vergroot. De noodzaak hiertoe is benoemd door de Commissie Brenninkmeijer in maart 2021 (Betrokken bij klimaat).

De inzet van ZeelandBruist is onbetaald. De implementatie van Participedia in Nederland kan een betaalde opdracht worden. De Nederlandse hub van de WellBeing Alliance is hierbij een ondersteunende partner. ZeelandBruist staat open voor andere samenwerkingspartners bij deze implementatie.

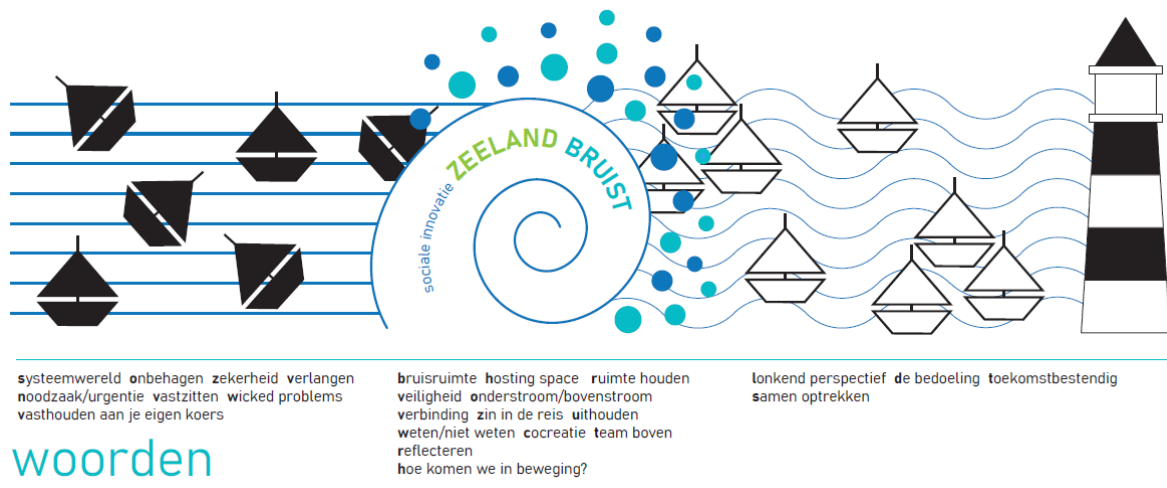
## 7 Staan in de samenleving

Leden van ZeelandBruist zijn ook op andere wijzen actief in het maatschappelijk leven. Ruth de Bruin is mede-oprichter van het [Zeeuws Steenuilfonds](#).

Nico Landsman is bestuurslid van de stichting Gemeenschapstuin CitySeeds in Middelburg en lid van het Wijkteam Klarenbeek Veersepoort (gemeente Middelburg). Astrid Nieste deed onderzoek naar de ontschotting tussen formele en informele zorg. Sonja Nossent is voorzitter van de Werkgroep Duurzaam Heinkenszand2030. Daarnaast is zij bestuurslid van coöperatie De Windketel in Amsterdam.

## 8 Domeinen, Dienst- en Productstromen

De concepten, diensten en producten van ZeelandBruist zijn voortdurend in ontwikkeling, congruent met de doelstelling van de coöperatie. In 2019 ontwikkelden we een metaforisch beeld van 'wat ZeelandBruist teweegbrengt': een wereld met (losse) bootjes in vele richtingen op een strakke zee (systeemwereld), die zich ontwikkelt naar: een wereld met koersvaste bootjes in één of meer vlootjes op woelige baren. Met aan boord mensen met zin in de reis die (met de steun van ZeelandBruist) de golven van weten én niet-weten kunnen doorstaan, benutten én waarderen, op weg naar een lonkend perspectief.



(fragment uit infographic)

Tot dusverre is ZeelandBruist actief (geweest) op een aantal **domeinen** waarin transities en transformaties gaande zijn: energie, zorg, sociaal domein, participatie, mobiliteit, omgeving. Vaak 'gebeurt het' op grensvlakken tussen domeinen en/of gaat het om integratie van domeinen (ontschotting). Het zijn werkvelden waar paradigmashifts, anders denken & doen, anders organiseren, andere denkkaders, beelden, vormen en andere taal nodig zijn. ZeelandBruist wil dichter aansluiten op 'de Bedoeling', meer denken en handelen met en vanuit de Leefwereld, met een daaraan dienende (in plaats van opleggende) Systeemwereld.

We werken met onze klanten en partners aan die transities en transformaties met drie stromen van activiteiten: **Bruisgesprekken, Bruisbijeenkomsten en Bruistrajecten.**

Hierin gaat het (altijd) om:

- (co-)creëren van een veilige en inspirerende ruimte (bedding, hosting space);

- faciliteren van het onderzoeks- en co-creatieproces rond een (taai) vraagstuk;
- aanspreken en benutten van zowel het weten (bovenstroom) als het niet-weten (onderstroom);
- alles aan belevingen mag er zijn (inclusiviteit);
- horen van alle verschillende perspectieven ('the whole system in the room');
- helpen bij het loslaten wat niet meer dienend is en het nieuwe uitnodigen, vormgeven en realiseren;
- stimuleren van ontwikkeling in vraagstukken, personen, in het team / de organisatie en in de samenleving als geheel (transformatie van mensen en manieren van organiseren);
- in- en vooral ook uitzoomen: van bestaande (Systeem)wereld naar Leefwereld en naar de Bedoeling.

## 8.1 Bruisgesprek

In een gesprek van 1 tot 2 uren cirkelen we rond het vraagstuk waar de vraagsteller mee zit. We stellen 'rake vragen' over de situatie van de persoon, het team, de organisatie en het grotere geheel. Dit vult het veld van het 'weten'. Vervolgens onderzoeken we met creatieve werkvormen het veld van 'niet-weten' waardoor aanvullende, vaak diepere inzichten bovenkomen, die de vraagsteller meeneemt voor verdere reflectie én voor omzetting in concrete stappen.

Een Bruisgesprek werpt nieuw licht op een (oud of urgent) probleem en sterkt de inbrenger in het (blijven) bewandelen van een ander pad dat tot andere resultaten zal leiden. We voeren een Bruisgesprek met de vraaginbrenger en bij voorkeur met meerdere leden van ZeelandBruist, omdat dan een rijker beeld ontstaat. Van de zijde van de vraagsteller kunnen één of meer personen deelnemen.

## 8.2 Bruisbijeenkomst

Na een zorgvuldige intake faciliteren we een bijeenkomst van 3 tot 4 uren, die we op maat vormgeven. De deelnemers krijgen een dieper inzicht in wat hen beweegt en tegenhoudt, hoe zij kansen of vraagstukken (ook) kunnen benaderen en er kan nieuw handelingsperspectief ontstaan. We putten hiervoor uit een rijk palet aan creatieve werkvormen om zowel het weten als het niet-weten van de deelnemers én van de aanwezige Bruizers te benutten. Een Bruisbijeenkomst kan variëren van intervisie tot een speelsessie met *Het Nieuwe Samenspel* tot systemische opstellingen en nog veel meer, want een Bruisbijeenkomst is altijd maatwerk.

## 8.3 Bruistraject

Na een intake trekken we een periode gezamenlijk op met de klant, we gaan echt co-creëren. We ontwerpen (samen) een creatief proces, zorgen voor bijeenkomsten in een veilige sfeer; we houden de 'ruimte', zodat de klant (eventueel samen met stakeholders) kan reflecteren en nieuwe paden kan verkennen. We mijden de stilte niet, want in de stilte liggen oplossingen besloten. We visualiseren wat naar boven komt. We ontdekken

door te doen: door concrete acties te ondernemen, die we samen hebben ont-dekt. Er is een afwisseling tussen naar binnen verdiepen (in de persoon en de organisatie) en naar buiten versterken (de taken van de organisatie in de samenleving), afwisseling tussen in- en uitzoomen dus. Vanaf het begin is er een lonkend perspectief en een initiële koers met 'first steps', maar de ervaringen onderweg zijn steeds opnieuw ijkpunten voor de vervolgoers en vervolgactiviteiten. Bruisttrajecten kunnen combinaties zijn van project-, proces- en programma-aanpakken. Bruisgesprekken en Bruisbijeenkomsten kunnen onderdeel uitmaken van Bruisttrajecten.

## 9 Toekomstvisie 2022 en verder

ZeelandBruist zet erop in, dat de gewenste toekomst zich kan ontfouwen:

- Voldoende betaalde activiteiten: die dragen niet alleen bij aan maatschappelijke opgaven, maar genereren ook ruimte voor een aantal waarde(n)volle activiteiten of projecten van Bruizers, die andere opbrengsten hebben dan alleen geld (bijv. ook inspiratie, expertise, contacten, onderdeel zijn van iets groters etc.). Een juiste balans stelt ZeelandBruist in staat om voor een aantal projecten, die de Bruizers aan het hart gaan, te werken tegen een gereduceerd tarief.
- We hopen onze kennis en kunde en onze 'bruis', samen met bestaande en nieuwe opdrachtgevers, op diverse terreinen en vraagstukken in te zetten om het post-corona tijdperk mee vorm te geven op een vreugdevolle manier die duurzaam goed is voor alle betrokkenen en het grotere geheel: op weg naar een duurzame en eerlijke samenleving en economie.
- *Het Nieuwe Samenspel* brengen we opnieuw onder de aandacht van burgerinitiatieven, gemeenten en andere organisaties (bijv. intermediairs, kennisinstellingen en facilitators). We zien zeker ook kansen om deze *serious game voor burger- en overheidsparticipatie* in te zetten in het kader van de nieuwe Omgevingswet.
- ZeelandBruist wil zijn schil van mede-ondernemers uitbreiden, zodat:
  - anderen kunnen meewerken aan projecten van ZeelandBruist en zodat ZeelandBruist kan meewerken in projecten van anderen;
  - we kennis en inspiratie met anderen kunnen uitwisselen, bijvoorbeeld in sparringsessies over nieuwe of onderhanden projecten en activiteiten;
  - we wellicht samen iets kunnen ontwikkelen waar zowel ZeelandBruist als anderen in de activiteiten profijt van kunnen hebben (procestools bijvoorbeeld).
- ZeelandBruist staat ook open voor toetreding van nieuwe ('jonge') leden uit Zeeland met wie een 'klik' bestaat in de samenwerking, zowel qua persoon als qua professioneel gedachtengoed en repertoire. In 2022 houden we (opnieuw) een verkenning met interessante kandidaten uit ons netwerk. Heb je interesse? Laat het weten aan [nicolandsman@zeelandbruist.nu](mailto:nicolandsman@zeelandbruist.nu)
- Omdat 'participatie' in de breedste zin van het woord zo'n belangrijke rol speelt in de activiteiten en in het gedachtengoed van ZeelandBruist overwegen we om deze activiteiten onder een eigen naam onder de aandacht te brengen. Hiervoor hebben we de naam 'ParticipatiePartner' in gedachten en geclaimd als website url.